INDICE

Sezione Prima - IL CONTROLLO DI GESTIONE: ASPETTI GENERALI

❑ **Il controllo di gestione: introduzione** ..... pag. 8
- Il controllo di gestione e la gestione dell'impresa ..... » 8
- Il controllo di gestione e le sue caratteristiche ..... » 10
- Il controllo di gestione e le sue funzioni ..... » 11
- Il controllo di gestione come sistema. ..... » 12

❑ **Progettazione e implementazione del sistema di controllo** ..... pag. 18
- Criteri per la progettazione del sistema di controllo ..... » 18
- Le fasi della progettazione ed impianto di un sistema di controllo ..... » 20
- L'analisi dell'impresa ..... » 21
- La definizione dei centri di responsabilità economica ..... » 22
- La definizione degli "oggetti di osservazione" ..... » 24
- La valutazione del sistema informativo-contabile ..... » 25
- I soggetti aziendali direttamente coinvolti nel sistema di controllo ..... » 26

Sezione Seconda - LE TECNICHE DI ANALISI DEL CONTROLLO DI GESTIONE

❑ **L'analisi dei costi** ..... pag. 30
- La contabilità dei costi e il concetto di costo ..... » 30
- Costi diretti e costi indiretti ..... » 32
- I costi dei prodotti congiunti ..... » 34
- I costi fissi ed i costi variabili ..... » 34
- La break even analysis ..... » 36
- I costi standard ..... » 42
- Le tecniche di analisi a supporto delle decisioni sugli investimenti ..... » 51

❑ **Gli strumenti innovativi del controllo di gestione** ..... pag. 54
- I limiti del sistema tradizionale del controllo di gestione ..... » 54
- L'activity based costing ..... » 55
- Il benchmarking ..... » 57
- La balanced scorecard ..... » 58
- Il target costing ..... » 60

❑ **Casi aziendali** ..... pag. 62
- La configurazione di costo ..... » 62
- I costi diretti ed indiretti ..... » 63
- La politica degli investimenti ..... » 70

Sezione Terza - ANALISI DI BILANCIO PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

- **L'analisi di bilancio** ..... pag. 74
- **Le analisi dello stato patrimoniale** ..... pag. 75
  - La riclassificazione dello stato patrimoniale ..... » 75
  - L'analisi per margini ..... » 79
  - La percentage analysis dello stato patrimoniale ..... » 85
  - L'analisi differenziale ..... » 86
- **Le analisi del conto economico** ..... pag. 89
  - La riclassificazione del conto economico ..... » 89
  - La percentage analysis e l'analisi differenziale del conto economico ..... » 94
  - Le riclassificazioni "interne" del conto economico ..... » 97
  - L'analisi del punto di pareggio applicata all'analisi di bilancio ..... » 98
  - La leva operativa ..... » 100
- **Le analisi di bilancio per indici (ratios)** ..... pag. 103
  - Gli indicatori patrimoniali ..... » 103
  - I rapporti di rotazione ed i periodi di dilazione media ..... » 105
  - Gli indici economici e di produttività ..... » 110
  - Gli indici collegati alla redditività ..... » 122
- **L'analisi finanziaria** ..... pag. 124
  - Il rendiconto finanziario: il metodo diretto ..... » 129
  - Il rendiconto finanziario: il metodo indiretto ..... » 132
  - Il rendiconto finanziario secondo il Codice civile e l'OIC 10 ..... » 136

Sezione Quarta - IL BUDGET

- **Caratteristiche e funzioni del budget** ..... pag. 144
  - I vantaggi del budget ..... » 145
  - I limiti del budget ..... » 145
- **L'articolazione del budget** ..... pag. 146
- **La procedura per la formulazione del budget** ..... pag. 148
- **Definizione degli obiettivi e linee guida** ..... pag. 151
  - Analisi dello scenario ..... » 151
  - Punti di forza e di debolezza ..... » 152
  - Variabili chiave ..... » 152
  - Obiettivi e regole di comportamento ..... » 153
- **Il budget commerciale** ..... pag. 154
  - Il budget commerciale nelle aziende che producono su previsione ..... » 154
  - Il budget commerciale nelle aziende che producono su commessa ..... » 156

- **Il budget della produzione** ... pag. 158
  - Il budget della produzione nelle aziende che producono su previsione ... » 158
  - Il budget della produzione nelle aziende che producono su commessa ... » 162
- **Il raccordo tra budget commerciale e budget della produzione** ... pag. 164
- **Il budget dei costi di struttura** ... pag. 165
- **Il budget dei costi del personale** ... pag. 167
  - Il costo del lavoro ... » 167
  - Il budget a scenari immutati ... » 168
  - La procedura di budget ... » 176
- **Il budget della gestione straordinaria** ... pag. 181
- **Il budget degli investimenti** ... pag. 182
  - Il budget degli ammortamenti ... » 183
- **Il consolidamento dei budget settoriali** ... pag. 184
- **Il conto economico di budget** ... pag. 185
- **Il budget finanziario** ... pag. 187
  - Il budget delle fonti e degli impieghi ... » 187
  - Il budget di cassa ... » 189
  - Il budget degli oneri e dei proventi finanziari ... » 191
- **Lo stato patrimoniale di budget** ... pag. 192
- **Il rapporto di budget** ... pag. 193
- **Valutazione ed approvazione del rapporto di budget** ... pag. 194
- **La consuntivazione** ... pag. 195
- **L'analisi degli scostamenti** ... pag. 197
- **L'analisi degli scostamenti del costo del lavoro** ... pag. 198
  - La consuntivazione e l'analisi degli scostamenti del costo del lavoro secondo uno schema tradizionale ... » 198
  - La consuntivazione e l'analisi degli scostamenti del costo del lavoro in presenza di costi standard ... » 201

Sezione Quinta - IL BUSINESS PLAN

- **Il business plan: concetti generali** ... pag. 206
- **Gli aspetti formali** ... pag. 208
  - La copertina ... » 208
  - L'introduzione ... » 208
  - Descrizione dell'azienda e della sua storia ... » 209
  - L'analisi del business ... » 209

- **Il piano operativo** ..... pag. 213
- **L'analisi economica, patrimoniale e finanziaria** ..... pag. 215
- **Gli allegati** ..... pag. 218
- **L'aggiornamento del business plan** ..... pag. 219
- **Casi aziendali** ..... pag. 220
  - Caso nel settore turistico-alberghiero ..... » 220
  - Caso nel settore dello sportswear ..... » 229